

INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE PUEBLA

ESTADO DE ACTIVIDADES
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025
(Cifras en pesos)

	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	1,854.45	762.15
IMPUESTOS	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	1,854.45	762.15
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	0.00
PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB.FISCAL, F. DIST. DE APORT, TRANSF, ASIG, SUBS Y SUBV Y P Y JUB	64,540,014.00	52,418,457.00
PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB.FISCAL, F. DIST. DE APORT	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES	64,540,014.00	52,418,457.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00	0.00
INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	64,541,868.45	52,419,219.15
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	39,205,841.35	50,081,303.15
SERVICIOS PERSONALES	14,551,101.10	16,550,803.94
MATERIALES Y SUMINISTROS	888,856.42	1,740,425.47
SERVICIOS GENERALES	23,765,883.83	31,790,073.74
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	3,335,721.99	870,000.00
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	3,335,721.99	870,000.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00

INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE PUEBLA


ESTADO DE ACTIVIDADES

Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025
(Cifras en pesos)

	2025	2024
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00
APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	751,296.27	1,745,645.72
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIAS Y AMORTIZACIONES	751,296.27	1,745,645.72
PROVISIONES	0.00	0.00
DISMINUCIONES DE INVENTARIOS	0.00	0.00
AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00
AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES	0.00	0.00
OTROS GASTOS	0.00	0.00
INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	43,292,859.61	52,696,948.87
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	21,249,008.84	-277,729.72

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


C. ANEL NOCHEBUENA ESCOBAR
DIRECTORA GENERAL


C. ABRAHAM AGUILAR FLORES
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE PUEBLA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 30 de Noviembre de 2025

(Cifras en pesos)

	2025	2024	2025	2024
ACTIVO				
ACTIVO CIRCULANTE				
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	25,030,351.03	11,448,637.55	1,398,134.03	9,749,507.06
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	67,244.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
ALMACENES	0.00	0.00	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES	25,097,595.03	11,448,637.55	1,398,134.03	9,749,507.06
ACTIVO NO CIRCULANTE				
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	10,547,008.36	10,547,008.36	0.00	0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	1,198,844.29	1,198,844.29	0.00	0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-9,907,840.22	-9,156,543.95	0.00	0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	1,838,012.43	2,589,308.70	2,754,429.90	2,754,429.90
PASIVO				
PASIVO CIRCULANTE				
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO			1,398,134.03	9,749,507.06
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO			0.00	0.00
FORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO			0.00	0.00
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO			0.00	0.00
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO			0.00	0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA			0.00	0.00
Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO			0.00	0.00
PROVISIONES A CORTO PLAZO			0.00	0.00
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO			0.00	0.00
TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES			1,398,134.03	9,749,507.06
PASIVO NO CIRCULANTE				
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO			0.00	0.00
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO			0.00	0.00
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO			0.00	0.00
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO			0.00	0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA			0.00	0.00
Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO			0.00	0.00
PROVISIONES A LARGO PLAZO			0.00	0.00
TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES			0.00	0.00
TOTAL DEL PASIVO			1,398,134.03	9,749,507.06
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO				
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO			2,754,429.90	2,754,429.90
APORTACIONES				
DONACIONES DE CAPITAL			160,886.94	160,886.94
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO			2,593,542.96	2,593,542.96

INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE PUEBLA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 30 de Noviembre de 2025
(Cifras en pesos)

	2025	2024
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	22,783,043.53	1,534,009.29
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	21,249,008.84	-277,729.72
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	1,534,009.29	1,811,739.01
REVALÚOS	0.00	0.00
RESERVAS	0.00	0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	25.40	0.00
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0.00	0.00
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO.....	25,537,473.43	4,288,439.19
TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO...	26,935,607.46	14,037,946.25
TOTAL DEL ACTIVO.....	26,935,607.46	14,037,946.25

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. ANEL NOCHEURVA ESCOBAR
DIRECTORA GENERAL

C. ABRAHAM AGUILAR FLORES
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE PUEBLA

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Ant.	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio /	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2024	2,754,429.90				2,754,429.90
Aportaciones	0.00			0.00	0.00
Donaciones de Capital	160,886.94			160,886.94	160,886.94
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	2,593,542.96			2,593,542.96	2,593,542.96
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2024		1,811,739.01	-277,729.72		1,534,009.29
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-277,729.72		-277,729.72
Resultados de Ejercicios Anteriores		1,811,739.01			1,811,739.01
Revalúos		0.00			0.00
Reservas		0.00			0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0.00			0.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2024				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024	2,754,429.90	1,811,739.01	-277,729.72		4,288,439.19
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2025	0.00				0.00
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00

INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE PUEBLA

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025
(Cifras en pesos)

Variaciones de la Hacienda Pública /	-277,729.72	21,526,763.96	21,249,034.24
Patrimonio Generado Neto 2025			
Resultado del Ejercicio		21,249,008.84	21,249,008.84
(Ahorro/Desahorro)			
Resultados de Ejercicios Anteriores	-277,729.72	277,729.72	0.00
Revalúos		0.00	0.00
Reservas		0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de		25.40	25.40
Ejercicios Anteriores			
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en			0.00
la Actualización de la Hacienda			
Pública/Patrimonio Neto 2025			0.00
Resultado por Posición Monetaria			0.00
Resultado por Tenencia de Activos no			0.00
Monetarios			
Hacienda Pública / Patrimonio Neto	2,754,429.90	1,534,009.29	21,249,034.24
Final 2025			0.00
			25,537,473.43

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

~~C. ANEL NOCHESPERA ESCOBAR~~
DIRECTORA GENERAL

C. ABRAHAM AGUILAR FLORES
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE PUEBLA

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025
(Cifras en pesos)

	Origen	Aplicación
ACTIVO	-	12,897,661.21
ACTIVO CIRCULANTE	-	13,648,957.48
EFECTIVO Y EQUIVALENTES	-	13,581,713.48
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	-	67,244.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	-	-
INVENTARIOS	-	-
ALMACENES	-	-
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE	-	-
ACTIVOS CIRCULANTES	-	-
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-	-
ACTIVO NO CIRCULANTE	751,296.27	-
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	-	-
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	-	-
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	-	-
BIENES MUEBLES	-	-
ACTIVOS INTANGIBLES	-	-
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	751,296.27	-
ACTIVOS DIFERIDOS	-	-
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE	-	-
ACTIVOS NO CIRCULANTES	-	-
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	-	-
PASIVO	-	8,351,373.03
PASIVO CIRCULANTE	-	8,351,373.03
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	8,351,373.03
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	-
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	-	-
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	-	-
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	-	-
PROVISIONES A CORTO PLAZO	-	-
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	-	-
PASIVO NO CIRCULANTE	-	-
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	-	-
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	-	-
PROVISIONES A LARGO PLAZO	-	-
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	21,249,034.24	-
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	-	-

INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE PUEBLA

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025
 (Cifras en pesos)

	Origen	Aplicación
APORTACIONES	-	-
DONACIONES DE CAPITAL	-	-
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	21,249,034.24	-
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	21,526,738.56	-
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	277,729.72
REVALÚOS	-	-
RESERVAS	-	-
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	25.40	-
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	-	-
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

~~C. ANEL NOCHEBUENA ESCOBAR~~
 DIRECTORA GENERAL

C. ABRAHAM AGUILAR FLORES
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	64,541,868.45	52,419,219.15
IMPUESTOS	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	1,854.45	762.15
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	0.00	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	64,540,014.00	52,418,457.00
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	42,379,097.66	42,499,191.80
SERVICIOS PERSONALES	14,422,590.42	16,131,326.48
MATERIALES Y SUMINISTROS	888,856.42	1,740,425.47
SERVICIOS GENERALES	23,731,928.83	23,757,439.85
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	3,335,721.99	870,000.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	22,162,770.79	9,920,027.35

INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025
 (Cifras en pesos)

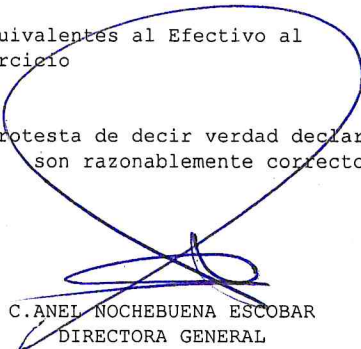
Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y	0.00	0.00
CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y	0.00	0.00
CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR	0.00	0.00
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	59,895.45	369,672.31
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	59,895.45	369,672.31
APLICACIÓN	8,640,952.76	1,467,869.54
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	8,640,952.76	1,467,869.54
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR	-8,581,057.31	-1,098,197.23
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		


INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025
 (Cifras en pesos)

Concepto	2025	2024
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	13,581,713.48	8,821,830.12
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	11,448,637.55	2,626,807.43
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	25,030,351.03	11,448,637.55

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

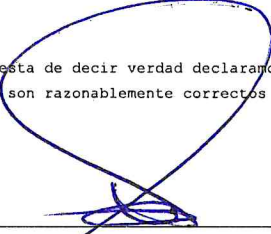

 C. ANEL NOCHEBUENA ESCOBAR
 DIRECTORA GENERAL


 C. ABRAHAM AGUILAR FLORES
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

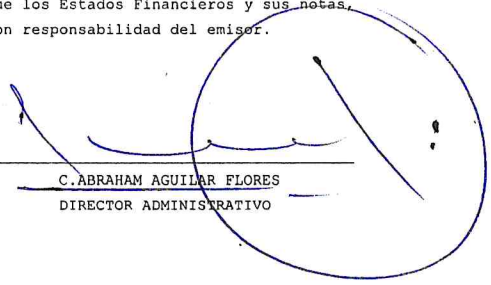
INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE PUEBLA

INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES
Al 30 de Noviembre de 2025

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



C. ANEL NOCHEBUENA ESCOBAR
DIRECTORA GENERAL



C. ABRAHAM AGUILAR FLORES
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE PUEBLA

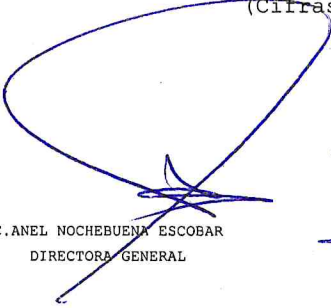
ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del periodo 2	Abonos del periodo 3	Saldo final 4=(1+2-3)	Variación del periodo 5=(4-1)
ACTIVO	14,037,946.25	129,285,118.35	116,387,457.14	26,935,607.46	12,897,661.21
ACTIVO CIRCULANTE	11,448,637.55	129,285,118.35	115,636,160.87	25,097,595.03	13,648,957.48
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	11,448,637.55	64,601,763.90	51,020,050.42	25,030,351.03	13,581,713.48
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0.00	64,683,354.45	64,616,110.45	67,244.00	67,244.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ALMACENES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	2,589,308.70	0.00	751,296.27	1,838,012.43	-751,296.27
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	10,547,008.36	0.00	0.00	10,547,008.36	0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	1,198,844.29	0.00	0.00	1,198,844.29	0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-9,156,543.95	0.00	751,296.27	-9,907,840.22	-751,296.27
ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

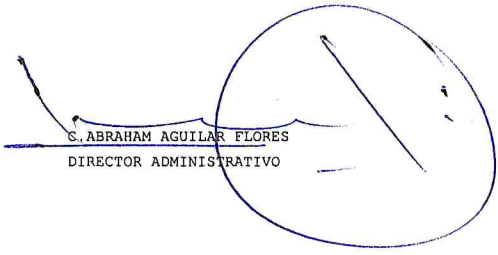
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025
(Cifras en pesos)



C. ANEL NOCHEBUENA ESCOBAR
DIRECTORA GENERAL



C. ABRAHAM AGUILAR FLORES
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS

Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025

(Cifras en pesos)

DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
CORTO PLAZO				
DEUDA INTERNA				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
DEUDA EXTERNA				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
SUBTOTAL DE DEUDA PÚBLICA A CORTO PLAZO			0.00	0.00
LARGO PLAZO				
DEUDA INTERNA				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
DEUDA EXTERNA				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
SUBTOTAL DE DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO			0.00	0.00
TOTAL DE OTROS PASIVOS			9,749,507.06	1,398,134.03
TOTAL DE DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS			9,749,507.06	1,398,134.03

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

~~C. ANEL NOCHEBUENA ESCOBAR~~
DIRECTORA GENERAL

C. ABRAHAM AGUILAR FLORES
DIRECTOR ADMINISTRATIVO